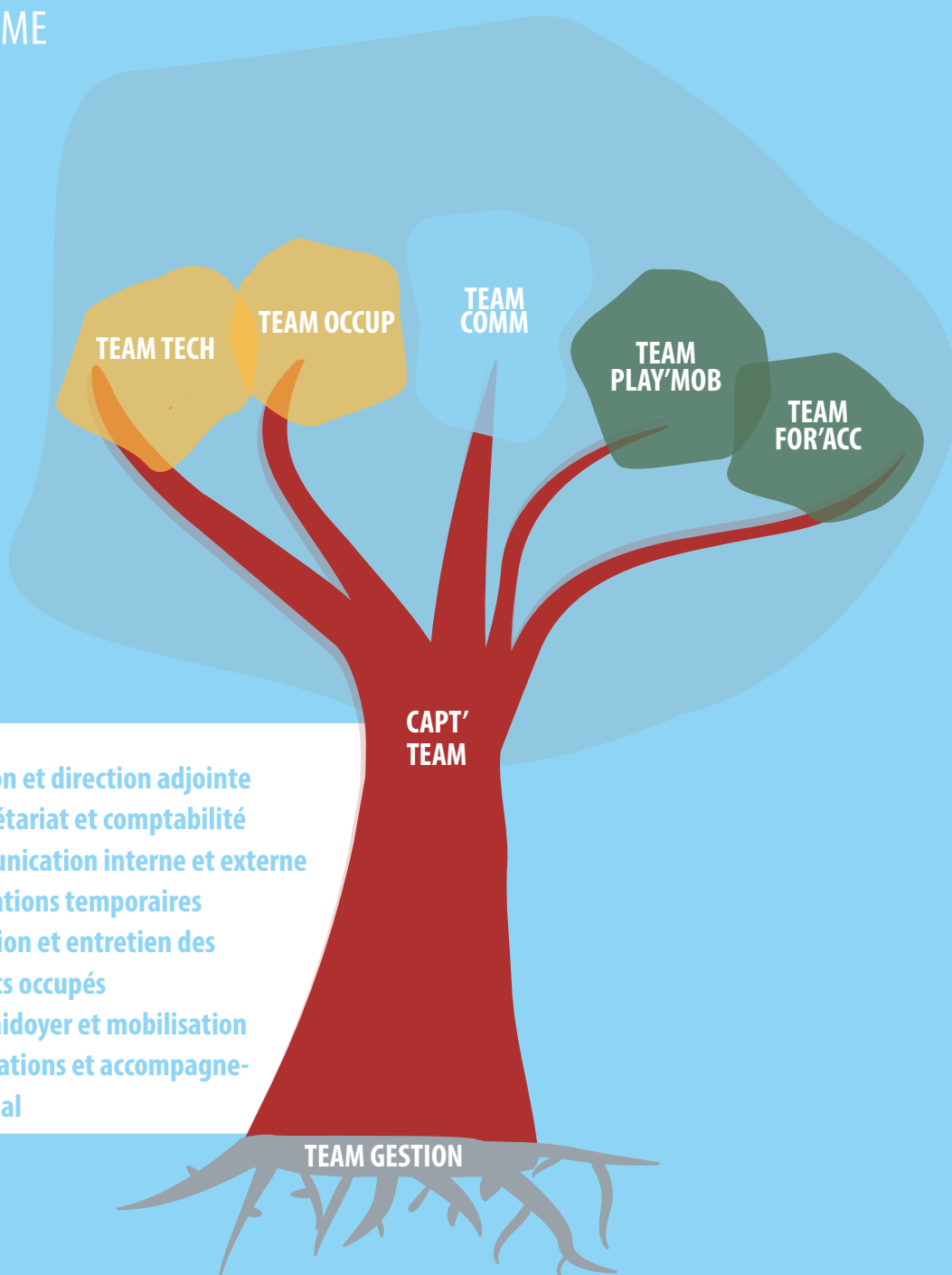


GESTION DES RESSOURCES HUMAINES ET DYNAMIQUE D'ÉQUIPE

ORGANIGRAMME



CAPT' TEAM : direction et direction adjointe
TEAM GESTION : secrétariat et comptabilité
TEAM COMM : communication interne et externe
TEAM OCCUP : occupations temporaires
TEAM TECH : rénovation et entretien des
logements occupés
TEAM PLAY'MOB : plaidoyer et mobilisation
TEAM FOR'ACC : formations et accompagnement social

En lien direct avec l'augmentation des subsides dont il est fait mention ci-dessus, on a pu observer en 2022 une augmentation des membres du personnel, soit en temps de travail soit par la conclusion de nouveaux contrats de travail. Près de 4 ETP ont ainsi été ajoutés à l'équipe existante entre l'automne 2021 et l'hiver 2022. En premier lieu, c'est l'équipe technique qui s'est vue renforcée de 2 ETP. Ensuite, c'est l'équipe communication qui s'est vue augmenter de 0.70 ETP. L'équipe de gestionnaires des projets d'occupation a également été augmentée de 0.50 ETP.

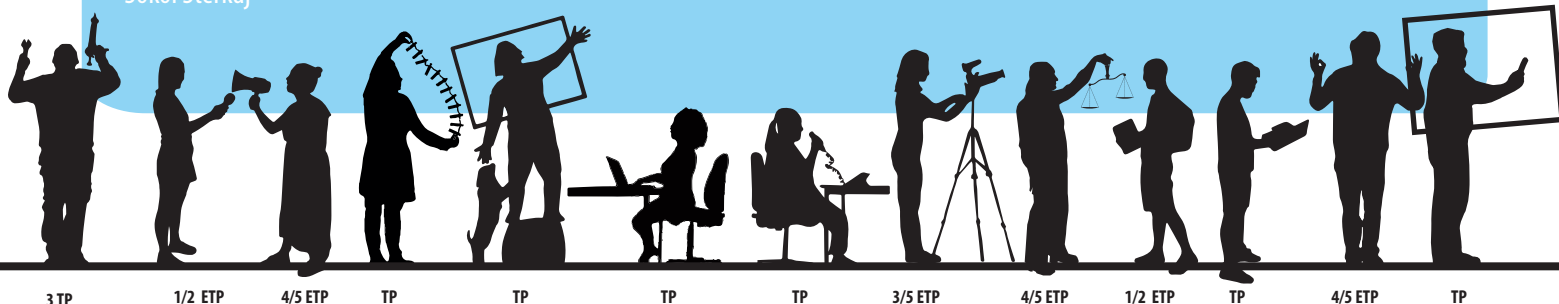
Enfin, l'équipe de la FéBUL a pu récupérer une fonction transversale essentielle, celle de juriste, pour 0.80 ETP.

Les enjeux se sont situés autour de l'intégration de ces nouveaux-elles travailleur-euses ainsi que sur la dynamique d'équipe. Pour rappel, l'organisation du travail se déplie selon des principes d'horizontalité importants. Cela nécessite beaucoup de coordination, de transversalité et de fluidité dans la circulation d'informations. Ces enjeux ont été relevés avec brio par la direction et l'équipe.

En 2022, la direction s'est, elle aussi, réorganisée avec deux personnes : une directrice et une directrice-adjointe. Ces deux personnes ont mis en place un mode de fonctionnement efficace et sont aujourd'hui dans une organisation de travail efficace et coordonnée. La clarification de ces fonctions a été bénéfique tant en interne que dans le rapport aux partenaires et aux pouvoirs subsidants.

TEAM TECH TEAM COMM CAPT' TEAM TEAM GESTION TEAM PLAY'MOB TEAM OCCUP TEAM FOR'ACC

Sani Sopi	Pauline Gilbert de Cauwer	Karine Seront	Shada Punzu	Barbara Liebshardt	Yannick Mercier	Rémy Renson
Ramazan Vogli	Tanita Leclerq	Véronique Gérard	Rabiha Mouani	Romane Berns	William Vander Veen	Matthieu Tihon
Sokol Sterkaj						



3 TP 1/2 ETP 4/5 ETP TP TP TP TP 3/5 ETP 4/5 ETP 1/2 ETP TP 4/5 ETP TP